

## Referenz: Betriebswirtschaftliches Kompaktseminar für Techniker und Nicht-Kaufleute

### Die Ausgangslage:

Der Auftraggeber, ein Unternehmen im Anlagebau, realisiert, dass im Rahmen der Personalentwicklung den Führungskräften die **betriebswirtschaftliche Kenntnis** fehlt, um über **Performance-Indikatoren und Key Performance-Indikatoren** Ihr Team, Ihre Abteilung zu steuern und damit Ihren Anteil am nachhaltigen Unternehmenserfolg beizutragen. Wie immer es auch eine Frage des vorhandenen Budgets. Das Budget ist begrenzt und wir wollen dennoch ein optimales Ergebnis erzielen und die Führungskräfte **enablen**. Hier ist das Angebot des Institutes für Verkauf und Marketing ein **Blended Learning** Programm. Dies ist zweitweise eine willkommene Art der Vermittlung von Wissen und Lehreinheiten, um einmal den Mitarbeiter nicht zu lange vom Arbeitsplatz und von den operativen Tätigkeiten fernzuhalten und zum anderen, Selbstverantwortung für die Lehreinheiten zu generieren und zu kontrollieren.



## **Der IVM-Lösungsansatz:**

### **1. Teil:**

#### **2-tägiges Präsenztraining am Unternehmensstandort**

16 Lehreinheiten á 45 Minuten

Wir sprechen über die aktuellen Kenntnisse und betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge.

Kennzahlen, KPI's, und kritische Erfolgsfaktoren

Umsatz, Absatz, Deckungsbeitrag und Umsatzrentabilität als Vergleichsgrößen

Benchmark und der kritische Blick und den Spiegel

Preise, Preisstrategien und Preisentstehungsvarianten

Target-Pricing, Target-Costing

Kostenrechnung, Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträger

Wir planen gruppendynamische und interaktive Mini-Workshops mit den gewünschten Lerneffekten im Seminar ein.

Produktionsauslastung versus kumulierter Deckungsbeitrag

Relativer Deckungsbeitrag als mögliches Steuerungsinstrument

Kennzahlen und KPI's pro Abteilung, pro Person

Management Deployment – Ziele setzen und erreichen.

### **2. Teil Selbststudium**

Mit Studienbüchern und Wiederholungsfragen zur eigenständigen Bearbeitung, circa 8 Lehreinheiten á 45 Minuten

### **3. Teil Remote-Seminar 4 Lehreinheiten**

Wir treffen uns in einem Zoom-Seminarraum online und wiederholen anhand der bearbeiteten Fragen den Lernfortschritt